

## *Fondements et pilotage de la RSE dans les établissements, services sociaux et médico-sociaux*

**Anne-Laure BEDU,**

*Directrice-fondatrice Agence Presqu'île,  
professeur associé à Sciences Po Bordeaux*

*Par cette intervention et les échanges qui suivront, nous souhaitons démontrer l'intérêt des démarches de **Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE)** dans les organisations, en insistant sur les bénéfices dont elles sont à l'origine, à l'échelle individuelle et collective.*

**Dans un premier temps,** nous développerons les **fondements de la RSE**. Concept inventé aux Etats-Unis après la seconde guerre mondiale, il a été importé en Europe à la fin du siècle dernier où il s'est progressivement déployé. Il vise à replacer l'économie à sa juste place, en remettant l'Homme et le Vivant au cœur des systèmes décisionnels dans une perspective de long terme.

Plusieurs facteurs sont à l'origine de son succès, dont l'affaiblissement de l'Etat-Providence, la dégradation des conditions d'exploitation des ressources naturelles et leur raréfaction, certains déséquilibres liés à la mondialisation ou encore la financiarisation à outrance de l'économie...

**Dans un second temps,** nous nous intéresserons à son **pilotage**. Concrètement, la RSE permet d'amener de nouveaux questionnements dans les critères d'arbitrage, en s'appuyant sur la prise de conscience des impacts des décisions prises à l'échelle individuelle et collective. Emanant souvent d'initiatives volontaires, sa déclinaison en plans d'actions dans les organisations permet d'améliorer des éléments aussi divers que le dialogue social, la relation aux clients/patients/bénéficiaires, l'égalité femme-homme, la gestion des risques, le pilotage stratégique, l'image... Ses méthodes de déploiement font la part belle à la concertation, notamment avec les « parties prenantes ».

*Les établissements, services sociaux et médico-sociaux sont tout aussi concernés que les autres activités professionnelles par cette **nouvelle conception de la « responsabilité »** et nous montrerons comment leur pilotage est susceptible d'en être modifié et amélioré, en levant les éventuels obstacles à de telles approches.*

***jeudi 22 mars 2018***  
***de 18 h à 20 h 00*** à l'IRTS Nouvelle-Aquitaine

*tarif inscription : 15 euros la conférence*

*gratuité sur présentation de justificatif*

(joint au bulletin d'inscription) : pour étudiants ; stagiaires en formation cadres à l'IRTS Nouvelle-Aquitaine ; demandeurs d'emploi, minima sociaux.

**coordination et animation**

**Christine DUTRIEUX**, directrice pôle formations supérieures, continues et de la prospective, IRTS Nouvelle-Aquitaine

**inscriptions**

bulletin à retourner par mail à

[c.condon@irtsnouvelleaquitaine.fr](mailto:c.condon@irtsnouvelleaquitaine.fr)

**contact**

**Catherine CONDON**

05 56 84 20 86

informations sur

[www.irtsnouvelleaquitaine.fr](http://www.irtsnouvelleaquitaine.fr)