

Dirigeant.e d'Entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire (Diplôme de niveau 7 délivré par IFOCAS)

le métier

Les entreprises de l'économie sociale et solidaire ont en commun leur mode de gouvernance et de gestion d'entreprise et nécessitent des compétences.

Le cœur de cible du DEESS est constitué par des dirigeants en poste au sein d'une EESS si possible avec une responsabilité globale et effective, et provenant des différentes familles de l'ESS (volonté de mixité).

La formation s'adresse également à des cadres dirigeants de grandes entreprises de l'ESS, des dirigeants d'entreprises en reconversion de statut, des entrepreneurs sociaux, des permanents de structures de l'ESS, des porteurs de projets d'EESS (à condition que leur projet soit en phase de lancement) ou de futurs dirigeants amenés à prendre la succession d'une structure, dans le champ de l'ESS (c'est-à-dire relevant de la loi du 31 juillet 2014 relative à l'ESS).

La mixité des publics (secteur d'activité, taille de l'entreprise, statut...) est recherchée dans la constitution des groupes de formation afin de favoriser une analyse croisée des thématiques traitées et permettre le développement de la compétence collective managériale par l'échange entre dirigeants. Les modules proposés s'adressent essentiellement aux salariés, mais aussi aux bénévoles des structures, impliqués au niveau de la fonction dirigeante de leur organisation.

La formation

Il s'agit d'une **formation-action** : l'ensemble des modules de formation se nourrit d'analyse de situations professionnelles, d'expérimentations et d'outils de gestion relatifs à la fonction managériale.

Les participants du DEESS s'engagent soit sur la totalité du parcours avec l'ambition de présenter le travail nécessaire à la certification de niveau 7, soit par modules thématiques.

- **La formation en continue** se déroule sur 17 mois à raison d'un séminaire de 2 à 4 jours toutes les 3 à 4 semaines.
- **La formation en discontinu** la modularisation de la formation permet d'envisager un parcours à la carte avec une inscription sur des blocs de compétences de façon non linéaire. La durée de formation varie de 6 à 11 jours selon les blocs, toujours avec un rythme d'un séminaire de 2 à 4 jours toutes les 3 à 4 semaines.

Les compétences

Les entreprises de l'économie sociale et solidaire nécessitent des compétences managériales pour assurer leur développement au regard de leur objet social, leur pérennité et la qualité des emplois. Elles requièrent donc des compétences spécifiques sur la fonction de direction pour intégrer et développer dans leurs pratiques managériales les principes suivants :

- Un mode entrepreneurial garantissant la primauté de la personne sur le capital ;
- La réalisation de projets de nature collective à finalité sociale ou sociétale,
- Un développement axé sur l'économie de proximité par un ancrage des emplois dans les bassins locaux et dans une logique de développement territorial et durable,
- Une gestion de la lucrativité limitée et de mobilisation des ressources hybrides
- La mobilisation des parties prenantes : administrateurs, sociétaires, usagers, partenaires,
- La promotion de la qualité de l'emploi et de la responsabilité sociétale de l'employeur dans le processus de gestion des ressources humaines.

Ces exigences requièrent compétences affirmées dans les différents domaines de la stratégie, la gouvernance, la gestion des ressources humaines, le pilotage et la gestion que les aptitudes transversales relevant de « l'art de diriger » et du leadership.

Ce dispositif par sa démarche et son organisation pédagogique vise à renforcer tout autant ces compétences que la posture managériale de dirigeant. Elle vise par ailleurs à développer et consolider les entreprises de l'économie sociale par une approche transversale de la fonction de dirigeant

lieux d'exercice et public

Le dirigeant d'entreprise de l'économie sociale exerce son activité dans le champ de l'économie sociale et solidaire :

- association,
- coopérative,
- mutuelle,
- entreprise commerciale à responsabilité sociale,
- entreprise en reconversion de statut.